

## Inversiones en salud

Nuestra red global, profundo conocimiento del sector y nuestra inigualable experiencia nos permiten saber cómo tomarle el pulso al mercado para crear un negocio de éxito.



# Nuestro planteamiento de inversión

3i es líder mundial en capital inversión y capital riesgo y ofrece un amplio abanico de soluciones de inversión: desde capital riesgo para fases iniciales hasta capital de expansión, buyouts e infraestructura.



Nuestro equipo global, compuesto por más de 30 expertos en el sector sanitario, invierte en Europa, Asia y Norteamérica, y en la actualidad tenemos 784 M € invertidos en más de 100 empresas.

Sólo en los últimos cinco años hemos invertido 1.000 M € en 68 compañías. Las empresas del sector que respaldamos operan en tres subsectores:

- **Empresas farmacéuticas y de biotecnología** con una posición destacada en un sector específico del mercado local o mundial en el área de fármacos de prescripción, OTC y genéricos
- **Empresas de tecnología médica** que suministran aparatos y equipos
- **Servicios asistenciales**, desde la atención primaria y hospitalaria hasta cuidados prolongados de ancianos y patologías psiquiátricas.

Como socio, tenemos tres prioridades: acordar objetivos comunes, facilitar las principales decisiones y añadir un valor duradero al negocio.

Tanto si lo que desea es introducirse en nuevos mercados, desarrollar productos nuevos e innovadores o realizar adquisiciones, nosotros podemos ayudarle.

Si se asocia con nosotros, podrá:

- Acceder a profesionales de inversión en 14 países. Todos los equipos poseen un conocimiento detallado de los mercados empresarial y del sector sanitario en su región.
- Trabajar con profesionales del sector con amplia experiencia de éxito. Podemos presentarle a empresarios de gran capacidad y experiencia que asesoran (y a veces se unen) a las empresas con las que nos asociamos.
- Acceder a las compañías más grandes del mundo. Mantenemos estrechas relaciones a todos los niveles con numerosas e importantes multinacionales que muestran un gran interés por los negocios innovadores con los que trabajamos.

Nuestro planteamiento de asociación es individual y personal. Comienza durante el proceso de due diligence, prosigue cuando nos disponemos a invertir y continúa con nuestra participación de capital hasta la salida final. En todas las etapas, nuestro objetivo es ayudarle a crear una empresa saludable y fructífera con una base financiera sólida y un futuro estimulante.

# Nuestra visión del mercado del sector sanitario

“Aunque sin duda el sector seguirá recibiendo miles de millones de euros, el sistema no podrá cumplir su cometido si no se producen grandes avances en eficacia e innovación.”



La presión sobre el gasto sanitario está aumentando de forma inexorable en todo el mundo. Con la comercialización de nuevos tratamientos, nuestra capacidad para alargar y mejorar la vida progresa a pasos agigantados. Todo ello da lugar a enormes y variados retos para los gobiernos y los profesionales de la salud.

En Occidente, los «consumidores» de los servicios ofrecidos por el sector sanitario dan por supuesta la disponibilidad inmediata de todo tratamiento nuevo y costoso. Y, dado que la esperanza de vida supera los 80 años, los costes sanitarios aumentan con rapidez. La presión es aún mayor por las intervenciones quirúrgicas no esenciales, la cirugía plástica y el impacto de la obesidad.

La necesidad de fondos es imperiosa en todas partes. En EE.UU., el gasto sanitario representa el 15% del PIB y no tiene mucho margen de crecimiento. En los hospitales públicos y relativamente ineficaces de Europa, el nivel de gasto crece, pero la eficacia mejora con lentitud.

Aunque sin duda el sector seguirá recibiendo miles de millones de euros, el sistema no podrá cumplir su cometido si no se producen grandes avances en eficacia e innovación.

Aquí es donde creemos que el capital riesgo y el capital inversión desempeñan un papel fundamental para:

- Rentabilizar la investigación, el desarrollo y la fabricación de fármacos aprovechando las posibilidades que ofrece Asia
- Respalda tecnologías médicas y productos farmacéuticos nuevos y alternativos y lograr que se comercialicen con éxito
- Apoyar a empresas de servicios que ofrezcan maneras más sencillas y eficaces de suministrar los fármacos a los pacientes

- Abrir camino con nuevos modelos que permitan atender a más personas a domicilio y en centros de tratamiento especializados

3i tiene presencia física en tres continentes y estrecha relación con importantes industriales, médicos y legisladores. Disfrutamos de una perspectiva mundial de cualquier tendencia y podemos llevar la innovación allí donde se necesita, por lo que estamos decididos a desempeñar un enérgico papel para resolver el problema de eficacia que aqueja al sector en todo el mundo.

**Alan MacKay**  
Socio 3i, Sector Sanidad

# Inversiones recientes



## Reino Unido Buyout 160 M €

Care Principles ofrece hospitales y residencias de confianza en todo el Reino Unido para adultos con problemas graves de conducta. En 1997, adquirimos una participación minoritaria y les ayudamos a aumentar el EBITDA a 10 M €. En 2005, en una operación combinada por importe de 160 M €, obtuvimos una participación mayoritaria y respaldamos la adquisición de Ermine Care. Nombramos Consejero Delegado a Paul Preston, industrial de 3i y antes director general en hospitales BMI, y la empresa sigue creciendo satisfactoriamente.



## SAMPLETEST



## Portugal / España Buyout 61 M €

Sampletest es un proveedor de servicios de diagnóstico de análisis clínicos para médicos, proveedores de servicios sanitarios e industria farmacéutica. Gestiona el proceso desde la obtención de las muestras hasta la entrega de resultados. Desde Octubre 2004, 3i ha realizado tres rondas de inversión apoyando su espectacular expansión geográfica dentro de la Península Ibérica donde ya ha adquirido 12 laboratorios. La compañía ha triplicado su Ebitda y el proceso de crecimiento sigue en marcha.

## carema



## Suecia Buyout 207 M €

Carema es el mayor proveedor sueco de asistencia para ancianos y discapacitados. Compramos Carema por 207 M € a 65 instituciones y particulares. Esta inyección financió en 2006 la adquisición por 160 M € de Mehiläinen, la primera empresa de asistencia sanitaria en Finlandia, y de Medihem, uno de los operadores sanitarios más antiguos de Suecia. Hoy en día Carema posee 60 unidades en toda Suecia y ha iniciado operaciones en Finlandia y Noruega.



## Suiza Capital riesgo 15 M €

Endosense desarrolla y comercializa soluciones que permiten adoptar la ablación percutánea con catéter como tratamiento para la fibrilación auricular (FA). Con 6 millones de pacientes afectados, la FA es el trastorno más frecuente del ritmo cardiaco. El principal producto de la empresa es TactiCath™, un catéter sensor de fuerza que permite al médico controlar la presión que ejerce el catéter en la pared cardiaca. En 2005 invertimos 15 M € incorporándonos al consejo.



## Reino Unido Capital riesgo 37 M €

La intención de Healthcare Brands International (HBI) es convertir las innovaciones de la tecnología médica en marcas rentables de consumo. Con una junta de importantes inversores en capital riesgo, hemos comprometido hasta 37 M € para lanzar la empresa y respaldar a un equipo que, en conjunto, suma más de 100 años de experiencia en el mercado de marcas de medicamentos de consumo sin receta. Hasta la fecha HBI ha adquirido dos productos, entre ellos Sambucol®, un extracto exclusivo de bayas de saúco que ha demostrado aliviar los síntomas de la gripe.

## Carmel Pharma, Países Nórdicos Capital riesgo 12 M €

Líder mundial en sistemas cerrados de transferencia de medicamentos para la manipulación de fármacos peligrosos.

## EUSA Pharma, Reino Unido Capital riesgo 134 M €

Empresa farmacéutica especializada que comercializa productos para el cáncer, el dolor y los cuidados intensivos en la UE y EE.UU.

## Asia Renal Care, Singapur Capital de expansión 11M €

Servicios de diálisis en toda la zona del Sudeste Asiático

## TransMedics, EE.UU. Capital riesgo 40 M €

Creadores de un sistema nuevo y revolucionario que permite el trasplante de órganos calientes y en funcionamiento.

## Zonare Medical Systems, EE.UU. Capital riesgo 34 M €

Fabricante de equipos de ultrasonido de nueva generación.

# Desinversiones recientes

## CLINICA BAVIERA INSTITUTO OFTALMOLOGICO EUROPEO



### España Salida a Bolsa 300 M €

Clínica Baviera es una de las principales cadenas de clínicas oftalmológicas especializadas en cirugía refractiva con láser de España. Entre 1997 y 2006 incrementaron su facturación de 2,3 a 58,7 M € y actualmente cuentan con 25 clínicas y 80 oftalmólogos cualificados. Si contribuyó al desarrollo del enfoque estratégico y a la identificación de adquisiciones a través de nuestra red internacional. Durante nuestra permanencia en la empresa se lanzó una línea de negocio dedicada a la cirugía plástica, sector que crece a un ritmo del 20% anual. En Abril 2007 la empresa salió a bolsa con éxito con una capitalización bursátil de 300 M €.

## domantis



### Reino Unido Venta a GlaxoSmithKline 345 M €

Domantis es uno de los líderes en el desarrollo de terapias de anticuerpos de nueva generación. Nuestras inversiones de 2004 y 2005 brindaron a la empresa una base financiera sólida desde la que ampliar sus actividades. En diciembre de 2006, Domantis fue adquirida por 345 M € a GlaxoSmithKline (GSK), lo que generó una TIR de más del 100%. La empresa formará parte del Centro de Excelencia para el Descubrimiento de Biofármacos (CEDD) de GSK.

## SBLvaccines.



### Suecia Venta a Crucell 39 M €

SBL Vaccines está especializada en desarrollar, fabricar y comercializar vacunas y fármacos especializados. En 2004 invertimos 1,1 M € y en 2005 las ventas aumentaron un 60% hasta alcanzar 14,7 M €. En noviembre de 2006, Crucell, empresa que cotiza en el mercado Nasdaq, adquirió la compañía por 39 M €, lo que multiplicó la inversión por 17 y supuso una TIR del 248%. Crucell es una empresa internacional fuerte y constituye el marco perfecto para la estrategia futura de SBL Vaccines.

## betapharm



### Alemania Venta a Dr Reddy's 480 M €

Betapharm es la empresa de medicamentos genéricos más grande de Alemania. Después de invertir en 2004, colaboramos en la puesta en marcha de las actividades empresariales, especialmente en la búsqueda de proveedores, e incorporamos a varios directores no ejecutivos y al Dr. Wolfgang Niedermaier como nuevo Consejero Delegado. Las ventas crecieron y el valor de la compañía pasó de 300 a 480 M €. En febrero de 2006, Betapharm fue adquirida por Reddy's, una nueva empresa farmacéutica de alcance mundial afincada en la India, lo que nos reportó una TIR del 47%.

## HOSPOR



### Portugal Venta a Espirito Santo Saúde 125 M €

Si invirtió 20,5 M € en Hopor, primer grupo independiente en el sector hospitalario privado en Portugal. Si apoyó la expansión del modelo de negocio de la empresa en el sur del país y especialmente en el área metropolitana de Lisboa. Espirito Santo Saúde adquiere la compañía en diciembre 2005 generando una TIR del 64,8%.

### Ballesol, España

#### Venta a Santa Lucía 77 M €

Principal operador de residencias para la tercera edad en España.

### Kudos Pharmaceutical, Reino Unido

#### Venta a Astra Zeneca plc. 160 M €

Líder en el descubrimiento y desarrollo de fármacos para el tratamiento del cáncer.

### ProStrakan, Reino Unido

#### Salida a la bolsa de valores londinense 160 M €

Empresa farmacéutica en rápido crecimiento que vende productos para tratamientos terapéuticos especializados en los principales mercados.

### Santhera Pharmaceuticals, Suiza

#### Salida a la bolsa de valores suiza 154 M €

Descubridores, creadores y distribuidores de fármacos para el tratamiento de trastornos neuromusculares graves.

### Westminster Healthcare, Reino Unido

#### Venta a Barchester Healthcare 782 M €

Principal proveedor independiente de servicios asistenciales de larga duración.

## Acerca de 3i

3i es líder en capital riesgo a nivel mundial, ofreciendo una gama de soluciones a medida para cada tipo de empresa. Nuestra actividad se centra en operaciones de buyout y capital de expansión que

combinen tamaño, calidad y oportunidad de crecimiento. El tamaño de nuestra red internacional, nuestra experiencia y red de contactos nos otorga una ventaja competitiva única en el mercado.

## Red Internacional

**Asia:** Beijing, Hong Kong, Mumbai, Singapur

**Europa:** Aberdeen, Ámsterdam, Barcelona, Cambridge, Copenhague, Frankfurt, Helsinki, Londres, Lyon, Madrid, Manchester, Milan, Munich, Paris, Estocolmo, Zurich

**EEUU:** Menlo Park, CA, New York, NY