



Communiqué de presse
17 SEPTEMBRE 2014

3i réalise £85M sur la cession de sa participation dans Vedici

3i Group plc (« 3i ») et les fonds gérés par 3i ont annoncé aujourd'hui la cession de leur participation dans Vedici (« la Société »), un leader de l'hospitalisation privée en France, à CVC Capital Partners.

La plus-value réalisée dans le cadre de cette opération s'élève à près de 85 millions de livres sterling (107 millions d'euros), soit une augmentation de 43 % par rapport à la valorisation de sa participation au 31 mars 2014, ce qui représente un multiple de 2,0x sur son investissement de £ 44 millions (équivalent à 2,1x en euros).¹

Cette transaction correspond à une étape majeure dans la stratégie de croissance de Vedici, dirigée depuis sa création en 2000 par ses fondateurs Jérôme Nouzarède et Michel Bodkier. Les fondateurs et autres dirigeants du groupe renforcent leur pourcentage de détention du capital aux côtés de CVC.

3i Group et les fonds gérés par 3i ont investi dans Vedici en 2010. Depuis, la société a cru rapidement en augmentant sa part de marché pour se positionner aujourd'hui au quatrième rang de l'hospitalisation privée en France. Désormais, Vedici exploite près de 4 500 lits répartis dans 35 établissements hospitaliers et de soin de suite*, alors qu'en 2010, le groupe revendiquait 2 650 lits et 23 établissements. Parallèlement, le chiffre d'affaires du groupe est passé de 280 millions d'euros à 569 millions d'euros sur les quatre dernières années. Sur cette période, 3i a soutenu la stratégie "buy and build" de Vedici qui a permis à la société de conclure douze transactions qui ont généré des synergies importantes, tant par la mutualisation des achats qu'en termes de partage des meilleures pratiques de gestion dans les établissements.

La performance opérationnelle a bénéficié de nombreux projets lancés autour de l'efficacité. L'implication de 3i sur ces sujets a été forte, en particulier sur les sujets de « lean management », de croissance organique et de fiabilisation du codage qui ont tous contribué à faire croître le chiffre d'affaires et les marges. La Société a également renforcé ses équipes de gestion et ses processus opérationnels pour se donner les moyens de grossir encore afin d'être en capacité de continuer à innover et consolider le marché français.

Remi Carnimolla, Partner et Managing director de 3i France, déclare :

« La qualité du partenariat que nous avons développé avec Jérôme Nouzarède, Michel Bodkier et leur équipe est l'une des plus riches que j'ai expérimentée durant ma carrière. Nous nous sommes fixés des objectifs ambitieux que nous avons atteints, et aujourd'hui Vedici est l'acteur français qui affiche la croissance la plus forte du secteur. Ensemble, nous avons réussi à attirer les meilleurs talents et nous sommes confiants dans la capacité des dirigeants de Vedici à conserver leur avance et maintenir leur position unique dans le métier de l'hospitalisation en France ».

Marc Benatar, Directeur, en charge de la santé chez 3i, ajoute :

« Notre investissement dans Vedici a été motivé par l'intime conviction que les dirigeants du groupe étaient les meilleurs du secteur. Nous avons totalement adhéré à leur vision centrée autour de l'opportunité de reconfigurer le secteur de l'hospitalisation privée en transformant les petites cliniques privées spécialisées en

de plus gros établissements généralistes et référents dans leur bassin de population. Depuis 4 ans, la Société a accru considérablement sa part de marché, et Vedici est aujourd'hui reconnue comme la plate-forme de choix pour poursuivre la consolidation du secteur en France. Nous sommes ravis d'avoir pu prendre part à ce remarquable projet de croissance et nous souhaitons le meilleur à Vedici pour le futur. »

Jérôme Nouzarède, Président directeur général de Vedici, déclare :

« Nous avons beaucoup apprécié la qualité de la relation avec 3i depuis 4 ans. Leur accompagnement sans faille nous a permis de renforcer significativement notre équipe dirigeante, de changer rapidement d'échelle et d'améliorer notre performance opérationnelle. A présent, nous souhaitons capitaliser sur ces succès pour devenir le partenaire naturel des autorités de tutelle en France en matière de soins hospitaliers. »

-Fin-

Intervenants :

3i : Rémi Carnimolla, Marc Benatar & Jeremy Nakache

Conseil M&A de 3i et de Vedici: Lazard (*Alexandre Benais, Samuel Knossow*) et BNP Paribas (*Charles Saïag, Alexandre Bault*)

Conseil juridique de 3i: Weil, Gotshal & Manges (*Emmanuelle Henry, Mathilde Descotes*)

Conseil financement de Vedici: Lazard (*Geoffroi de Saint Chamas*)

Due diligence: KPMG (*Vincent Delmas, Mathieu Schohn*) et STC (*David de Pariente, Christian Couolerc, Erwan Bordet, Edouard de Lamy*)

Pour plus d'informations, veuillez contacter :

3i Group plc

Kathryn van der Kroft

Tél : +44 20 7975 3021

Email : kathryn.vanderkroft@3i.com

Latika Shah

Tél : +44 20 7975 3157

Email : latika.shah@3i.com

Notes aux éditeurs :

Tous les montants cités en livres sterling sont indiqués aux taux de change actuels, à l'exception des valeurs comptables historiques, qui sont indiquées au taux de change en vigueur pour la période concernée.

A propos de 3i Group

3i est un investisseur international de premier plan spécialisé en Capital investissement, financement d'infrastructures et gestion de dette. Il investit en Europe, en Amérique du Nord et en Asie. Pour plus d'informations, rendez-vous sur www.3i.com

A propos de Vedici

Créé en 2000 par son président, Jérôme Nouzarède, et le docteur Michel Bodkier, Vedici est aujourd'hui l'un des principaux acteurs de l'hospitalisation privée en France. Le groupe réunit 35 établissements de soins essentiellement présents en médecine, chirurgie et obstétrique, représentant un effectif de 5 300 personnes.

www.vedici.fr

A propos de CVC Capital Partners

CVC est un leader international du Private Equity. Fondé en 1981, CVC possède aujourd'hui un réseau de 20 bureaux et emploie plus de 300 collaborateurs en Europe, Asie et aux Etats-Unis. Pour plus d'informations : <http://www.cvc.com/>

Informations réglementaires

Cette opération a impliqué une recommandation de 3i Investments plc, conseillé par 3i France.

1 Tous les chiffres concernant 3i Group reflètent l'achat d'une participation dans Eurofund V pendant l'exercice en cours.

- **Et de réhabilitation**